

PROGRAMME COURT EXECUTIVE

LEADERSHIP STRATÉGIQUE

Vous occupez actuellement un poste de responsabilité où vos collaborateurs directs exercent des fonctions de gestion ou sont des cadres de haut niveau. En parallèle, vous êtes impliqué dans des organes de direction traitant de sujets bien plus étendus qu'auparavant. À ce palier de management, la capacité à engager un dialogue avec l'ensemble de vos interlocuteurs en mettant l'accent sur les questions stratégiques est devenue cruciale pour établir votre crédibilité, orienter efficacement vos actions et obtenir une écoute attentive. Naviguer à ce niveau n'est pas dénué de complexité, et c'est pourquoi vous recherchez des outils pour vous orienter.

Ce programme vous guidera dans le développement de votre posture managériale, de vos méthodes d'interaction, ainsi que dans votre aptitude à discerner les questions stratégiques à aborder, afin d'exprimer le leadership stratégique attendu à votre niveau de responsabilité.

DIRECTION ACADÉMIQUE

Philippe Castilla
Professeur, HEC Paris

DURÉE

4 jours

DATE

Juin 2024

FRAIS DE FORMATION*

5 700 €

CONTACT

Pour plus d'information :
exed@hec.fr

* Prix net, HEC Paris n'étant pas assujettie à la TVA. Les frais d'hébergement et les dîners éventuels ne sont pas compris. Prix, dates, équipes pédagogiques et contenu des programmes sont susceptibles de changer. Dernières mises à jour sur :

www.hec.edu



OBJECTIFS

- Comprendre les **points clés du positionnement** attendu de la part d'un manager stratégique dans les entreprises d'aujourd'hui
- Acquérir un cadre méthodologique pour **savoir décrypter et relayer la stratégie** et les ressorts de la création de valeur de votre entreprise, et intégrer la dimension transversale des différentes parties prenantes pour orienter vos réflexions et vos actions, et celles de vos équipes
- Identifier les **meilleures pratiques pour mobiliser et animer une équipe** de managers et cadres de haut niveau
- Développer votre **capacité à mener les transformations** en prenant appui sur votre équipe de management



PÉDAGOGIE

La pédagogie est active, alternant des mises en situation, exercices pratiques, apports conceptuels, grilles de lectures, échanges entre pairs, apports d'outils et méthodes pratico-pratiques. Le cheminement proposé permet de structurer un plan d'actions personnel.



PROFIL DU PARTICIPANT

Toute personne accédant à un comité de direction d'une PME ou d'une unité au sein d'une grande entreprise ; et ayant à manager des managers à un niveau stratégique.



PROGRAMME

FOCUS 1

Le « quoi » et les rôles clés du leader stratégique dans l'entreprise aujourd'hui

FOCUS 2

Le « quoi » et le « comment » de la stratégie et du processus stratégique

FOCUS 3

Les principaux moteurs des bouleversements de l'environnement et leurs impacts sur les entreprises

FOCUS 4

La raison d'être d'une entreprise et sa logique de succès

FOCUS 4

Le management des équipes dirigeantes face à la question de l'alignement stratégique et la conduite des transformations

